

Протокол № 2
засідання робочої групи з розробки проекту Стратегії розвитку Южноукраїнської
міської територіальної громади на період до 2027 року

14.08.2023 15.00

м. Южноукраїнськ

Присутні члени комісії:

- | | |
|------------------------------------|--|
| АКУЛЕНКО
Олександр Анатолійович | - секретар Южноукраїнської міської ради |
| АНДРЕЄВА Ольга Іванівна | - депутат Южноукраїнської міської ради; |
| БАЛАБАНОВ Олександр
Вікторович | - начальник технічного відділу управління
капітального будівництва відокремленого підрозділу
«Південноукраїнська АЕС» державного
підприємства «Національна атомна енергогенеруюча
компанія «Енергоатом»; |
| БОЖКО Володимир
Анатолійович | - начальник управління житлово-комунального
господарства Южноукраїнської міської ради; |
| ГЕХАД Ельвіра
Есендуллахівна | - начальник управління соціального захисту
населення Южноукраїнської міської ради; |
| ГОНЧАРОВА Тетяна
Олександрівна | - начальник фінансового управління
Южноукраїнської міської ради; |
| ДИЗИК Алла Андріївна | - директор Южноукраїнського міського центру
соціальних служб; |
| ДРОЗДОВА Марія Борисівна | - заступник міського голови з питань
діяльності виконавчих органів ради |
| ЗАХАРКО Неля Георгіївна | - начальник управління молоді, спорту та культури
Южноукраїнської міської ради; |
| КОМАРНІЦЬКА Ольга
Олександрівна | - начальник відділу екології, охорони навколишнього
середовища та земельних відносин; |
| МАРТИНКО Антоніна
Валеріївна | - депутат Южноукраїнської міської ради; |
| ПУЗИРЬОВА
Ганна Андріївна | - фізична особа – підприємець; |
| САВАСТРУ Анжела
Вікторівна | - депутат Южноукраїнської міської ради; |
| СІНЧУК Юрій Михайлович | - начальник управління освіти Южноукраїнської
міської ради імені Бориса Грінченка; |
| СТУЛІН Андрій
Миколайович | - фізична особа – підприємець; |
| ТАРБА Людмила
Володимирівна | - заступник начальника управління -начальник відділу
економіки управління економічного розвитку
Южноукраїнської міської ради; |
| ТАЦЕНКО Тетяна
Володимирівна | - начальник управління економічного розвитку
Южноукраїнської міської ради; |
| ЧЕРНЕЙ Олександр
Олександрович | - староста Костянтинівського старостинського округу; |
| ЯСУНИК Володимир
Степанович | - депутат Южноукраїнської міської ради. |

Відсутні члени робочої групи:

- | | |
|----------------------------------|---|
| ГОРНОСТАЙ Надія
Олександрівна | - депутат Южноукраїнської міської ради; |
|----------------------------------|---|

ГРИЦЕВИЧ Богдан Григорович ЗІДРАШКО Сніжана Миколаївна	- фізична особа підприємець; - головний спеціаліст відділу економіки управління економічного розвитку Южноукраїнської міської ради
ІЧАНСЬКА Христина Владиславівна ЛАТІЙ Ігор Васильович МАЙБОРОДА Олексій Анатолійович	- заступник начальника відділу містобудування та архітектури Южноукраїнської міської ради; - староста Іванівського старостинського округу; - голова комісії, перший заступник міського голови з питань діяльності виконавчих органів ради Южноукраїнської міської ради;
ЛАГНО Віолетта Валеріївна МАКУХА Яна Сергіївна	- фізична особа підприємець; - в.о. начальника управління охорони здоров'я, начальник відділу організаційно-медичної та інформаційно-аналітичної роботи управління охорони здоров'я Южноукраїнської міської ради;
МАРТИНКО Антоніна Валеріївна МІРОШНИК Дмитро Миколайович МИСЬКІВ Сергій Олександрович	- депутат Южноукраїнської міської ради; - депутат Южноукраїнської міської ради; - начальник відділу цифрового розвитку та цифровізації апарату Южноукраїнської міської ради та її виконавчого комітету;
МИРОНЮК Олександр Степанович ПРИСТАВСЬКА Ірина Богданівна ФАРАФОНОВ Микола Дмитрович ЧЕРКАС Андрій Богданович	- депутат Южноукраїнської міської ради; - начальник управління будівництва та ремонтів Южноукраїнської міської ради; - директор Фермерського господарства «ФАРАФОНОВ»; - фізична особа- підприємець;

Запрошені:

ЄЛАШ Тамара Олександрівна – головний спеціаліст відділу містобудування та архітектури Южноукраїнської міської ради;

КОНОПЛЯНИКОВ Олег Володимирович - заступник начальника управління – начальник відділу будівництва та ремонтів Южноукраїнської міської ради.

З метою ознайомлення та висловлення пропозицій, передчасно було надіслано в електронному вигляді всім членам робочої групи матеріали для розгляду на засідання робочої групи з розробки проекту Стратегії розвитку Южноукраїнської міської територіальної громади на період до 2027 року, а також надано паперовий варіант всім присутнім членам робочої групи безпосередньо на засіданні 14.08.2023.

Порядок денний:

1. Ознайомлення з аналітичною частиною проекту Стратегії розвитку.
2. Ознайомлення з SWOT – аналізом (оцінка зовнішнього (основні загрози і можливості) та внутрішнього середовища (аналіз сильних та слабих сторін громади)).
3. Визначення прогнозних варіантів, шляхів досягнення стратегічних цілей та формування завдань з їх досягнення.
4. Формування стратегічних, оперативних цілей та завдання розвитку територіальної громади.
5. Затвердження форми проектної заявки до проекту Стратегії розвитку ЮМТГ на період 2027 року.

СЛУХАЛИ:

АКУЛЕНКО Олександра, який ознайомив присутніх з порядком денним та звернув увагу, що загальна кількість членів робочої групи складає 34 особи, присутні 21 особа та запропонував затвердити порядок денний другого засідання робочої групи з розробки проекту Стратегії розвитку та розпочати роботу робочої групи з розробки проекту Стратегії розвитку Южноукраїнської міської територіальної громади на період до 2027 року.

1. Затвердження плану роботи робочої групи.

СЛУХАЛИ:

ТАЦІЄНКО Тетяна, яка доповіла, що управління економічного розвитку Южноукраїнської міської ради підготовлено аналітично-описову частину стратегії — так званий профіль (паспорт) громади, що містить аналіз кількості, якості та динаміки зміни її ресурсів. Також зауважила, що на сьогоднішній день офіційної статистичної інформації по Україні, в розрізі району, міста немає, тому враховувалась інформація за 2021 рік.

Присутніми членами робочої групи було обговорено аналітично-описову частину проекту Стратегії розвитку виникли зауваження та пропозиції.

СЛУХАЛИ:

САВАСТРУ Анжелу, яка запропонувала доповнити:

- інформацію стосовно ВП ПАЕС ДП «НАЕК «Енергоатом»;
- інформацію щодо трудових ресурсів;
- опис доходів та витрат бюджету громад;
- інформації стосовно аграрного сектору;
- інформацію щодо комунальних підприємств з включенням інформації стосовно їх стратегії розвитку.

2. Ознайомлення членів робочої групи з розробки Стратегії розвитку з SWOT – аналізом (оцінка зовнішнього (основні загрози і можливості) та внутрішнього середовища (аналіз сильних та слабких сторін громади)).

СЛУХАЛИ:

ТАЦІЄНКО Тетяну, яка наголосила, що потрібно розглянути та обговорити сильні сторони (позитивні фактори громади, які можуть бути використані для її розвитку) та слабкі сторони (негативні фактори, які заважають її розвитку) по пунктах.

При обговоренні кожного пункту **сильної сторони** членами робочої групи з розробки проекту Стратегії запропоновано:

П.8 «Наявність вільних, забезпечених інфраструктурою, земель і виробничих площ у промисловій зоні» доповнити: «а саме: будівельних майданчиків».

П.14 та П.19 об'єднати в один «Розвинена мережа закладів культури та спорту».

П.16 видалити з назви пункту «можливість роботи з ДП «НАЕК «Енергоатом» за двосторонніми договорами поставки електроенергії за самим низьким тарифом в країні».

Додати пункти:

- «Монопрофільність міста та значна залежність бюджету від надходжень одного платника податків – Південноукраїнської АЕС».
- «Наявність земельних ділянок під будівництво».

При аналізі **слабких сторін**, робочою групою рекомендовано внести пропозиції:

Видалити пункти:

П.6 «Не проведена інвентаризація земельних ресурсів в Іванівському та Костянтинівському старостинських округах».

П.7 «Монопрофільність міста та значна залежність бюджету від надходжень одного платника податків – Південноукраїнської АЕС».

П.8 «Значна тіньова економічна зайнятість».

П.19 «Поширення злочинності, алкоголізму та наркоманії» -«поширення» замінити на «наявність» .

П.20 «Високий рівень захворюваності серед населення».

П.21 «Наявність екологічно-небезпечних підприємств».

Доповнити:

П.10 «Недостатність матеріально-технічної бази медичних, соціальних, культурних та освітніх закладів (потрібно модернізувати та оновити)».

П.28 «Наповненість полігону ТПВ на 97 %».

П.23 «Недостатня кількість на території громади захисних споруд цивільного захисту населення».

Також, при розгляді можливостей (позитивних факторів зовнішнього впливу, які сприяють розвитку громади) членами робочої групи пропонується **додати** пункт - «Розвиток енергетичної галузі».

А при розгляді загроз (негативних факторів зовнішнього впливу, які заважають розвитку громади) вирішено **виключити** наступні пункти:

П.3 «Корпоратизація ВП «ПАЕС» ДП «НАЕК «Енергоатом» із можливим скороченням чисельності персоналу ВП «ПАЕС»».

П.4 «Закінчення термінів експлуатації енергоблоків АЕС».

П.6 «Відтік та працевлаштування кваліфікованих спеціалістів за межі громади».

П.7 «Подальше накопичення результатів діяльності електростанцій без створення сучасної системи утилізації».

3. Визначення прогностичних варіантів, шляхів досягнення стратегічних цілей та формування завдань з їх досягнення.

СЛУХАЛИ:

ТАЦІЄНКО Тетяну, яка доповіла, що сценарне моделювання є важливою методологічною базою стратегічного вибору. Сценарій – деяка послідовність подій, які можуть відбутися в майбутньому із значною долею ймовірності за певних умов. Такі умови, або фактори, можуть бути як зовнішні, так і внутрішні. Іншими словами, в основі кожного сценарію повинні бути покладені базові сценарні припущення, за яких можуть виникати ті чи інші фактори впливу.

Основними сценаріями розвитку є: інерційний (песимістичний) та модернізаційний (реалістичний).

При розгляді зазначеного питання, членами робочої групи з розробки Стратегії розвитку запропоновано продовжити термін вивчення цього питання та розглянути його самостійно, з наданням пропозицій в електронній формі до управління економічного розвитку ЮОМР.

4. Формування стратегічних, оперативних цілей та завдань розвитку територіальної громади.

СЛУХАЛИ:

ТАЦІЄНКО Тетяну, яка нагадала, що на першому засіданні робочої групи з розробки проекту Стратегії розвитку було погоджено напрямки стратегічного розвитку, пропозицій від членів робочої групи не надходило.

Членами робочої групи розглянуто стратегічні цілі, оперативні цілі і завдання, а також надано наступні пропозиції:

- у напрямку А, операційна ціль «Створення нових та модернізація існуючих підприємств реального сектору економіки, розвиток інфраструктури громади» додати завдання 5 «План розвитку комунальних підприємств».

- у напрямок А, операційна ціль «Розвиток туризму через використання рекреаційного потенціалу громади» замінити завдання 3-6 на завдання «Проведення інформаційної роботи щодо туристично-рекреаційних можливостей громади».

- у напрямок В, операційна ціль «Просторовий розвиток громади» доповнити завдання 3 «Покращення інженерної та транспортної інфраструктури, тротуарів із збереженням доступності та безбар'єрності»;

- у напрямок В, операційна ціль «Просторовий розвиток громади» доповнити завдання 4 «Реконструкція центральної вулиці та міських парків з збереженням доступності та безбар'єрності»;

- у напрямок С, операційна ціль «Підвищення рівня громадської активності в громаді» доповнити завданням 3 «Підтримка волонтерського руху».

5. Затвердження форми проектної заявки до проекту Стратегії розвитку ЮМТГ на період 2027 року.

СЛУХАЛИ:

ТАЦІЄНКО Тетяну, яка запропонувала ознайомитись с формою проектної заявки до проекту Стратегії розвитку та проголосувати за неї.

СЛУХАЛИ:

БАЛАБАНОВА Олександра, який запропонував доповнити зазначену проектну заявку двома рядками, а саме:

- Термін окупності, років;
- Рівень рентабельності, %

ВИРІШИЛИ:

1. Врахувати всі зауваження та пропозиції від членів робочої групи та внести виправлення в аналітично-описову частину стратегії розвитку.

2. Внести зміни з урахуванням пропозицій членів робочої групи в SWOT – аналізом (оцінка зовнішнього (основні загрози і можливості) та внутрішнього середовища (аналіз сильних та слабих сторін громади)).

3. Внести зміни з урахуванням пропозицій членів робочої групи в формування стратегічних, оперативних цілей та завдання розвитку територіальної громади.

4. Членам робочої групи надати опрацьований сценарій розвитку ЮМТГ та надати до управління економічного розвитку Южноукраїнської міської ради.

5. Затвердити форму проектної заявки до проекту Стратегії розвитку ЮМТГ на період до 2027 року з урахуванням запропонованих пропозицій.

Заступник міського голови з питань діяльності виконавчих органів ради



Марія ДРОЗДОВА

Протокол вела: Людмила ТАРБА

